

## **Okruhy ke státní závěrečné zkoušce z vedlejší specializace 4RV Řízení podnikové výkonnosti**

### **1 Tematická oblast: Corporate Performance Management a Business Intelligence**

- 1.1 Řízení podnikové výkonnosti
- 1.2 Modely a metodiky řízení podniku
- 1.3 Metody řízení ekonomiky
- 1.4 Úlohy řízení ekonomiky
- 1.5 Dimenzionální model řízení ekonomiky
- 1.6 Řízení výkonnosti podniků
- 1.7 Náklady a výdaje v podnikové informatice
- 1.8 Aplikace řízení ekonomiky v podniku a podnikové informatice
- 1.9 Principy Business Intelligence
- 1.10 Klíčové prvky a řešení Business Intelligence
- 1.11 Projekty BI
- 1.12 Tabulky dimenzí a faktů
- 1.13 Postupy dimenzionálního a datového modelování
- 1.14 Datové sklady
- 1.15 OLAP
- 1.16 Datová kvalita
- 1.17 Specifické analytické a implementační úlohy BI
- 1.18 Oblasti aplikace BI řešení
- 1.19 Dolování dat – definice a principy
- 1.20 Dolování dat – algoritmy

1.21 Řešení projektů BI

1.22 Ekonomika BI projektů

1.23 BI v architektuře podniku a jeho provoz

1.24 Reporting v podniku

## 2 Tematická oblast: Manažerské účetnictví

- 2.1 Cíl, obsah a struktura manažerského účetnictví. Vztah manažerského účetnictví a controllingu. Vztah manažerského účetnictví k účetnictví finančnímu a daňovému.
- 2.2 Pojem nákladů a výnosů. Pojetí nákladů a výnosů ve finančním a manažerském účetnictví. Finanční, hodnotové a ekonomické pojetí nákladů.
- 2.3 Základní hlediska pro členění nákladů v nákladovém účetnictví. Náklady technologické a na obsluhu a řízení; náklady přímé a nepřímé; náklady jednicové a režijní.
- 2.4 Principy a nástroje řízení hospodárnosti jednicových a režijních nákladů.
- 2.5 Členění nákladů a výnosů z hlediska rozhodování. Podstata relevantních, oportunitních a rozdílových nákladů a výnosů.
- 2.6 Vztah výkonového, odpovědnostního a procesně orientovaného účetnictví. Parametry ovlivňující primární zaměření manažerského účetnictví.
- 2.7 Podstata kalkulace; základní kalkulační pojmy. Kalkulace nákladů a cen. Vztah kalkulace k účetnictví a rozpočetnictví.
- 2.8 Alokace nákladů a její vztah k řešení různých rozhodovacích úloh. Alokace nákladů v nákladovém účetnictví a v účetnictví pro rozhodování.
- 2.9 Kalkulace plných a variabilních nákladů. Základní oblasti jejich využití v hodnotovém řízení.
- 2.10 Kalkulační systém, jeho prvky a vazby. Využití propočtové, plánové a operativní kalkulace v řízení podniku.
- 2.11 Systém plánů a rozpočtů a jejich využití v řízení. Vztah systému plánů a rozpočtů a manažerského účetnictví.
- 2.12 Základní charakteristické rysy řízení hospodárnosti režijních nákladů. Limity, normativy a variátory.
- 2.13 Členění nákladů podle závislosti na objemu výkonů a jeho využití v řízení. Metoda odděleného řízení fixních a variabilních nákladů.

- 2.14 Odpovědnostní účetnictví, vztah k odpovědnostnímu řízení. Organizační a ekonomická struktura podniku. Centralizovaný a decentralizovaný typ odpovědnostního řízení.
- 2.15 Aplikace hodnotových kritérií v odpovědnostním řízení. Střediskové náklady, výnosy a vnitropodnikový výsledek odpovědnostních středisek. Možnosti a způsob využití peněžních toků v odpovědnostním řízení (vnitropodniková banka).
- 2.16 Manažerské účetnictví a jeho podklady pro cenová rozhodování. Cenová rozhodování v krátkodobém a dlouhodobém časovém horizontu. Kalkulace směrné ziskové přírážky a směrné ceny.
- 2.17 Řízení nákladů založené na vztahu nákladů k aktivitám (Activity Based Management – ABM). Vztah ABM k řízení po linii výkonů a odpovědnosti.
- 2.18 Rozhodování na existující kapacitě. Úlohy CVP a jejich využití při rozhodování. Typy, kritéria a metody řešení těchto úloh.
- 2.19 Výkonově orientované manažerské účetnictví. Vliv podnikatelských podmínek na organizaci výkonově orientovaného nákladového účetnictví
- 2.20 Účetní informace pro ocenění stavů a změn stavů vnitropodnikových zásob a ostatních produktů podnikové činnosti.
- 2.21 Vnitropodnikové ceny, využití v řízení, vztah na vymezení pravomoci a odpovědnosti středisek. Funkce vnitropodnikové ceny a její typy.
- 2.22 Charakteristické rysy a kritéria řešení rozhodovacích úloh, jejichž řešení je založeno na informacích manažerského účetnictví.
- 2.23 Hlavní podnikový rozpočet – Master Budget; jeho části a etapy sestavování.
- 2.24 Strategicky orientované manažerské účetnictví; využití jeho informací v řízení po výkonové, odpovědnostní, procesní a zákaznické linii.

- 2.25 Metoda standardních nákladů a výnosů a její využití v řízení. Stanovení standardů, zjištění a analýza odchylek.
- 2.26 Vliv charakteru podnikání na výkonově orientované účetnictví. Obecné požadavky na tvorbu výkonově orientovaného účetnictví a podmínky ovlivňující jeho primární zaměření
- 2.27 Základní pojmy a kritéria manažerského účetnictví. Vztah hospodárnosti, účinnosti, efektivnosti, solventnosti a likvidity a kritéria jejich řízení
- 2.28 Operativní, taktické a strategické řízení po linii výkonů a jeho informační podpora.
- 2.29 Vazby mezi kalkulačním systémem, systémem plánů, rozpočtů, vnitropodnikových cen a účetnictvím o vnitropodnikové struktuře. Jejich vypovídací schopnost a využití v řízení.